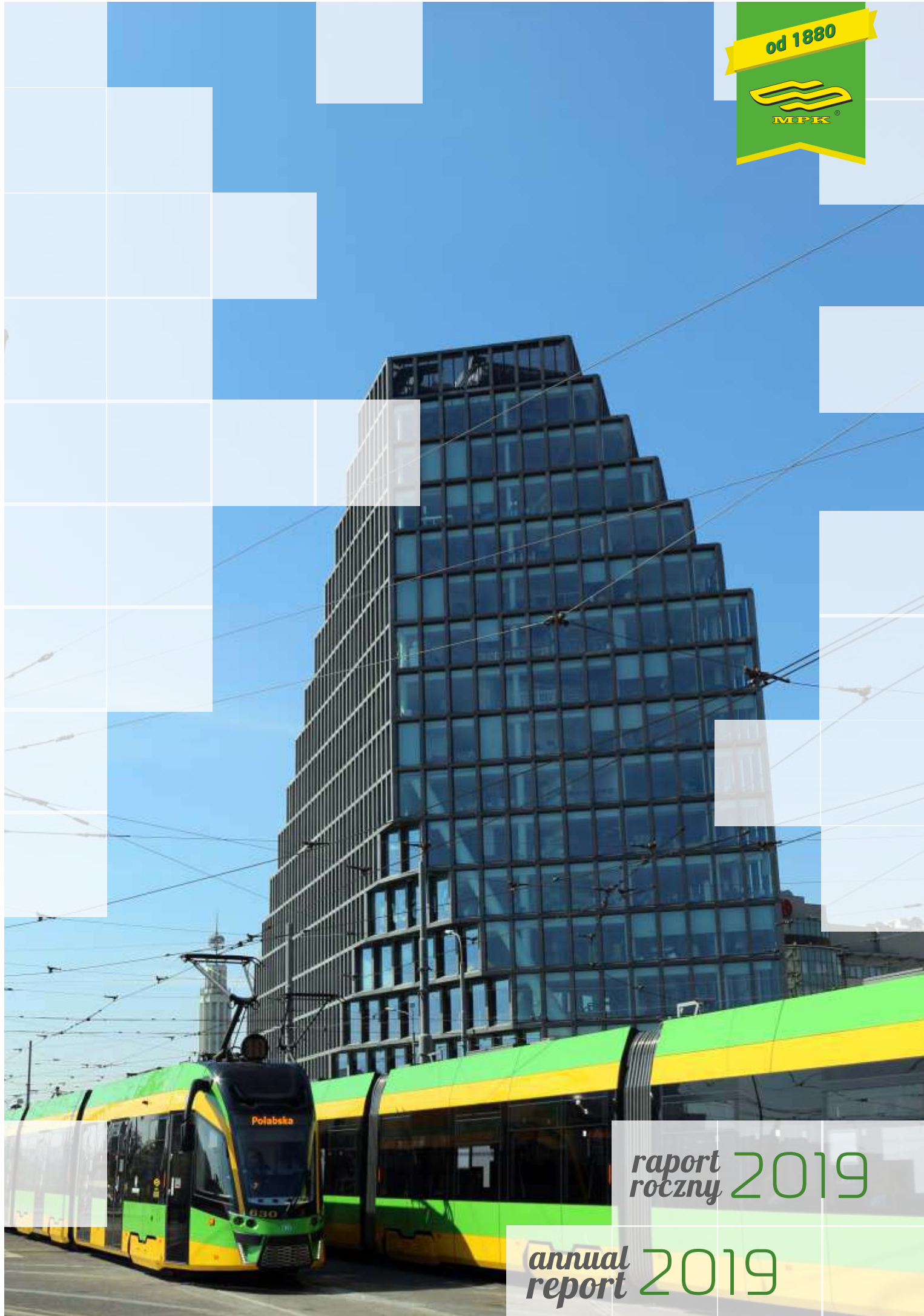


od 1880



*raport
roczny* 2019

*annual
report* 2019

SPIS TREŚCI / CONTENTS

02	
03	Działalność Spółki / Activity of the Company
05	Władze Spółki / Company Authorities
07	Misja i wizja firmy / Mission and Vision of the Company
09	Ochrona środowiska / Environmental protection
11	Pracownicy / Workers
13	Przewozy/ Transportation
17	Sprzedaż i środki trwałe / Sale and fixed assets
21	Finansowanie oraz sytuacja ekonomiczno-gospodarcza spółki / Financing and economic and financial condition of the company
27	Perspektywy rozwoju działalności Spółki / Perspectives of the company's activity development
31	Podsumowanie / Summary

DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

ACTIVITY OF THE COMPANY

S spółka prowadzi działalność gospodarczą, której przedmiotem jest:

1. Wykonywanie usług przewozowych w zakresie komunikacji miejskiej i międzygminnej;
2. Wykonywanie usług przewozowych - osobowych i towarowych;
3. Prowadzenie działalności produkcyjnej i remontowo-naprawczej, obejmującej:
 - remonty i naprawy pojazdów samochodowych, autobusów i tramwajów
 - produkcję, remonty i naprawy części, zespołów i podzespołów do pojazdów samochodowych i tramwajów,
 - remonty i naprawy nawierzchni drogowych, w tym torowych oraz infrastruktury towarzyszącej.
4. Prowadzenie działalności usługowej, obejmującej m.in.:
 - przewóz osób kolejką wąskotorową,
 - wykonywanie robót drogowych, torowych i ogólnobudowlanych,
 - prowadzenie autoryzowanej stacji obsługi autobusów MAN i Solaris,
 - prowadzenie myjni pojazdów samochodowych,
 - prowadzenie badań technicznych pojazdów samochodowych w zakresie Okręgowej Stacji Kontroli Pojazdów,
 - przeprowadzanie ekspertyz w odniesieniu do pojazdów samochodowych i tramwajowych,
 - szkolenie kandydatów na kierowców oraz osób ubiegających się o pozwolenie na prowadzenie pojazdów szynowych,
 - wynajmowanie osobom prawnym i fizycznym powierzchni taboru tramwajowego i autobusowego oraz urządzeń infrastruktury komunikacyjnej pod działalność reklamową,
 - usługi reklamowe,
 - usługi turystyczne.

T he company conducts business activities in the following areas:

1. Carrying out services in municipal and intermunicipal public transport;
2. Carrying out services in passenger and goods transportation;
3. Conducting production and renovation-repair activity including:
 - repair of cars, busses and trams,
 - production, renovation, and repair of components, units, and sub-assemblies for cars and trams,
 - renovation and repairs of road surfaces, tram tracks, and additional infrastructure,
4. Providing services including:
 - transporting passengers by a narrow-gauge railway,
 - realization of road, railway, and general building works,
 - management of the authorized MAN and Solaris bus service station,
 - car wash maintenance and management,
 - conducting car technical tests in the District Vehicle Control Station,
 - preparing car and tram expert reports,
 - trainings for drivers and people applying for railway vehicles driving,
 - rental for the purpose of natural person and legal entity the bus and tram space as well as transportation infrastructure devices for advertising activities
 - advertisement services,
 - tourism services



WŁADZE SPÓŁKI

COMPANY AUTHORITIES



Władzami Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników,
- Rada Nadzorcza,
- Zarząd Spółki.

Funkcję Zgromadzenia Wspólników sprawuje jednoosobowo Prezydent Miasta Poznania.

Rada Nadzorcza jest organem Spółki, za pośrednictwem którego Zgromadzenie Wspólników prowadzi nadzór i kontrolę nad działalnością Spółki. Zgodnie z aktualnymi zapisami Aktu Założycielskiego, Rada Nadzorcza liczy od czterech do sześciu członków, z których 4 powołuje i odwołuje Zgromadzenie Wspólników, zaś 2 pozostałych wybierają pracownicy Spółki.

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2019 roku:

1. Henryk Kuligowski – Przewodniczący Rady,
2. Arkadiusz Stasica - Wiceprzewodniczący Rady,
3. Andrzej Staniszewski – Sekretarz Rady,
4. Joanna Żurawska – Członkini Rady,
5. Jarosław Garstecki – Członek Rady.

Przedstawiciele załogi:

1. Jarosław Garstecki – Członek Rady
2. Andrzej Staniszewski – Członek Rady

Zarząd Spółki kieruje działalnością Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Trzyosobowy Zarząd Spółki tworzą: Prezes Zarządu i dwóch Członków Zarządu.

Skład Zarządu Spółki MPK POZNAŃ Sp. z o.o. w 2019 roku:

- Wojciech Tulibacki – Prezes Zarządu (od 01.07.2000r.)
 Jerzy Zalwowski – Członek Zarządu (od 29.06.2013r.)
 Marek Grzybowski – Członek Zarządu (od 29.06.2013r.)



Władzami Spółki są:

- Associates Assembly,
- Supervisory Board,
- Managing Board.

The function of the Associates Assembly is performed solely by the President of Poznań.

The Supervisory Board is the company's body through which the Associates Assembly exercises supervision and control over company activities. On 30th of March 2015, Associates Assembly adopted a resolution concerning the change in the Memorandum of Association, subject to which the number of the Supervisory Board was set to 4-6 members. The Supervisory Board consists of six members, 4 of whom are appointed and dismissed by the Associates Assembly and 2 of whom are appointed by company workers.

The Supervisory Board as for 31.12.2019:

1. Henryk Kuligowski – Chairman of the Board
2. Arkadiusz Stasica - Vice-Chairman of the Board
3. Andrzej Staniszewski – Secretary of the Board,
4. Joanna Żurawska – Member of the Board,
5. Jarosław Garstecki – Member of the Board.

Workers' representatives:

1. Jarosław Garstecki – Member of the Board
2. Andrzej Staniszewski – Member of the Board

The Managing Board manages Company's activities and represents it outside. A three-person managing Board consists of: Managing Board Chairman and two Board Members

Structure of MPK POZNAŃ Sp. z o.o. Managing Board in 2019:

- Wojciech Tulibacki – Managing Board Chairman (since 01.07.2000r.)
 Jerzy Zalwowski – Managing Board Member (since 29.06.2013r.)
 Marek Grzybowski – Managing Board Member (since 29.06.2013r.)



MISJA I WIZJA FIRMY

MISSION AND VISION OF THE COMPANY

MPK POZNAŃ Sp. z o.o. dzięki swoim działaniom wizerunkowym stara się budować markę Spółki określonej jako „Moja Przyjazna Komunikacja Poznań”. Myśl ta ma zachęcić zarówno pasażerów, mieszkańców jak i pracowników do uczestnictwa w życiu komunikacji miejskiej i Spółki. Rozpoznawanie potrzeb Poznaniaków i Poznania oraz wychodzenie im naprzeciw, to kreacja Firmy troskliwej i przyjaźnie nastawionej. Projekty z zakresu promocji MPK POZNAŃ Sp. z o.o. w roku 2019 obejmowały prowadzenie działań, które miały zapewnić utrzymanie wizerunku stabilnej, dbającej o pasażera, dobro miasta, środowisko naturalne, dobrze i sprawnie zarządzanej, a także dającej możliwość rozwoju Firmy. Na co dzień Spółka wdraża nowoczesne rozwiązania, promujące bezpieczeństwo zarówno we własnych środkach transportu jak i poza nimi. Ponadto dzięki stronie internetowej przybliżano pasażerom zasady funkcjonowania MPK POZNAŃ Sp. z o.o., promowano najważniejsze inwestycje, przedstawiono zmiany w poznańskim układzie komunikacyjnym. Poprzez tzw. social media angażowano się w komunikację z pasażerami, wsłuchiwano w propozycje i sugestie klientów. W związku z tym, iż jednym z priorytetów Spółki jest ułatwienie podróży ludziom niepełnosprawnym udostępniona dla osób niewidomych i niedowidzących w 2018 roku aplikacja „myMPK” została również kontynuowana w roku 2019. Mimo szybkiego rozwoju Spółka nie zapomina o bogatej historii, regularnie obchodząc uroczystości związane z rocznicami i wydarzeniami ściśle związanymi z MPK Poznań Sp. z o.o. Ponadto wzbogaca miejską ofertę kulturalną organizując spotkania, festyny dla mieszkańców, związane z miastem i z poznaniakami.

Owing to its promotional activities, MPK POZNAŃ Sp. z o.o. tries to build the Company's brand associated with the slogan "Moja Przyjazna Komunikacja Poznań" [My Friendly Transport Poznań]. This concept is about encouraging the participation of both passengers, residents and employees in matters related to public transport and the Company. Recognising the needs of Poznań and its residents and meeting them is to contribute to the creation of an image of a caring and friendly company. In the year 2019, projects related to the promotion of MPK POZNAŃ Sp. z o.o. involved activities aimed at ensuring the maintenance of the image of a company that offers stability, cares for the general good of the city, its passengers and the natural environment, is well and efficiently managed and provides opportunities for development. On a daily basis, the Company implements modern solutions which promote safety both in its own means of transport and outside them. Furthermore, owing to the Company's website, passengers were familiarised with the rules of operation of MPK POZNAŃ Sp. z o.o., the most important investments in which the company is involved were promoted and changes in the Poznań transport system were presented. Through the use of the so called social media, the Company managed to truly get involved in the communication with passengers and to take heed of their proposals and suggestions. As one of the priorities of the Company is to make travelling easier for the disabled, the application called "myMPK", which was made available to the blind and visually impaired people in the year 2018, was also continued in the year 2019. Despite its fast development, the Company does not forget about its rich history, regularly celebrating the anniversaries and events strictly related to MPK Poznań Sp. z o.o. Furthermore, it enriches the cultural offer of the city by organising meetings and public events for residents which are related to Poznań and its community.



OCHRONA ŚRODOWISKA

ENVIRONMENTAL PROTECTION

MPK POZNAŃ Sp. z o.o. przy realizacji powierzanych zadań jako operatorowi komunikacji miejskiej, nieustannie przywiązuje dużą wagę do stosowania rozwiązań mających na celu zapobieganie, redukcję lub eliminowanie negatywnego oddziaływania komunikacji miejskiej na środowisko naturalne.

Przedsięwzięcia realizowane przez Spółkę mające wpływ na ochronę środowiska to:

A. Ochrona powietrza:

Spółka w miarę posiadanych środków kontynuuje zmniejszanie emisji komunikacyjnej, tj. ilości zanieczyszczeń wprowadzanych do powietrza, poprzez sukcesywną wymianę wysłużonego taboru na nowoczesny, likwidację autobusów negatywnie oddziałujących na środowisko z najniższą normą Euro.

B. Ochrona biosfery, ziemi:

Kontynuacja prac pielęgnacyjnych terenów zielonych

C. Ochrona środowiska gruntowo-wodnego:

Kontynuacja monitoringu środowiska gruntowo - wodnego w rejonie stacji paliw WA (kontrola wody i gruntu poprzez analizę próbek pobieranych systematycznie z piezometrów).

D. Gospodarka odpadami:

Realizacja selektywnej zbiórki oraz minimalizacja odpadów według posiadanych decyzji Prezydenta Miasta Poznania.

E. Gospodarka wodno-ściekowa:

Prowadzenie gospodarki wodno-ściekowej zgodnie z ustawą Prawo wodne.

F. Ochrona przed hałasem komunikacyjnym:

Prowadzenie prac remontowo konserwacyjnych w infrastrukturze torowej jak i w taborze tramwajowym w celu ograniczenia hałasu.

While implementing the tasks entrusted to it as the urban transport operator, MPK POZNAŃ Sp. z o.o. continues to place great emphasis on the application of solutions aimed at prevention, reduction and elimination of the negative impact of urban transport on the natural environment.

The projects which are implemented by the Company and which have an impact on the environmental protection are as follows:

A. Air protection:

Depending on the funds which the Company has at its disposal, it continues to reduce transport emissions, i.e. the amounts of pollutants emitted into the air. This is done through the successive replacement of the old fleet with the modern one and also through the scrapping of buses with the lowest Euro standard, which have a negative impact on the environment.

B. Protection of biosphere, earth:

Continuation of greenery maintenance work

C. Protection of the soil and water environment:

Continuation of monitoring of the soil and water environment in the area of the petrol station WA (control of water and soil through analysis of samples collected on a regular basis from piezometers).

D. Waste management:

Implementation of selective collection of waste and minimisation of its generation according to the decisions obtained from the Mayor of Poznan.

E. Water and sewage management:

Running of the water and sewage management pursuant to the Act on Water Law.

F. Protection against transport noise:

Performance of repair and maintenance work related to the track infrastructure and tram rolling stock in order to reduce noise.



PRACOWNICY WORKERS

Polityka Personalna w 2019 roku skoncentrowana była na zapewnieniu właściwej obsady na wszystkich stanowiskach w Spółce, pomimo trudnej sytuacji na rynku pracy.

Zgodnie z Regulaminem Organizacyjnym w Spółce wyróżnia się pięć rodzajów (grup) stanowisk:

- kierowców autobusu i motorniczych,
- obsługi przewozów,
- obsługi technicznej,
- administracyjno-techniczne,
- kierownicze.

Zatrudnienie ogółem w 2019 roku w porównaniu z rokiem poprzednim spadło o 9 etatów i wyniosło 2300 etatów.

Personal policy in 2019 was focused on ensuring proper cast for all positions in the company, despite difficult situation on the employees market.

In line with the Company Organization Regulations, five types of positions (groups) can be distinguished:

- bus and drivers,
- transit personnel,
- technical maintenance personnel,
- administrative and technical personnel,
- management.

Total employment in 2019 decreased by 9 posts in comparison to preceding year and was 2300

Tabela 1. Średnioroczne zatrudnienie w latach 2018-2019 (w etatach)
Tabela 1. Average annual level of employment in 2018-2019 (permanent posts)

WYSZCZEGÓLNIENIE	2018	2019	DYNAMIKA (%)	STRUKTURA 2019(%)
kierowcy	725	704	97,10	30,61
motorniczowie	491	499	101,63	21,70
st. obsługi przewozów	145	143	98,62	6,22
st. obsługi technicznej	654	650	99,39	28,26
st. administracyjno-techniczne	233	242	103,86	10,52
st. kierownicze	61	62	101,64	2,69
ogółem MPK	2309	2300	99,61	100,00



PRZEWOZY TRANSPORTATION



W 2019 roku realizując usługi komunikacyjne (wraz z imprezami masowymi) zamówione przez ZTM wykonano 31 591 tys. km. Plan pracy przewozowej stanowiący załącznik nr 1 do Umowy o świadczenie usług publicznych, uwzględniający imprezy masowe zawierał 32 183 tys. km, w tym 12 068 tys. pckm w komunikacji tramwajowej i 20 115 tys. wzkm w komunikacji autobusowej. Remonty ulic na trasach komunikacyjnych przeprowadzane w trakcie 2019 roku wymusiły zmiany zaplanowanej pracy przewozowej. Zgodnie z ustaleniami z ZTM comiesięcznie powstawał skorygowany plan pracy przewozowej zawierający zmiany wniesione harmonogramem. Na podstawie powyższych działań, w 2019 roku zamówienie pracy przewozowej w komunikacji tramwajowej wyniosło 11 946 tys. pckm natomiast w komunikacji autobusowej 19 966 tys. wzkm. W 2019 roku pracę przewozową w stosunku do Załącznika nr 1 wykonano w 98,16%.

Do najważniejszych prac należy zaliczyć zakończenie prac remontowych i modernizacyjnych infrastruktury torowo – sieciowej w poniższych lokalizacjach:

1. Górnym Tarasie Rataj,
2. Ul. Warszawskiej,
3. Ul. Jana Pawła II,
4. Estkowskiego - Wyszyńskiego,
5. Rondzie Śródką
6. Ul. Głogowskiej
7. Placu Wielkopolskim.

Drobne prace awaryjne i utrzymaniowe ograniczały się do jednego lub dwóch dni (najczęściej weekendy).

In 2019, 31 591 000 km were travelled in connection with the provision of transport services (also during mass events) ordered by the Municipal Transport Authorities (ZTM). The transport performance plan which is included in Appendix 1 to the Contract for the provision of public services, and which takes into account mass events, provided for 32 183 000 km including 12 068 000 train-kilometres in tram transport and 20 115 000 bus-kilometres in bus transport. Repairs of streets along transport routes, which were conducted during the year 2019, forced changes in the planned transport performance. In accordance with arrangements with the Municipal Transport Authorities, the revised transport performance plan was prepared on a monthly basis, including changes introduced in the schedule. Based on the aforementioned activities, in 2019, the transport performance order for tram transport covered 11 946 000 train kilometres and for bus transport 19 966 bus kilometres. In 2019, the transport performance was at the level of 98.16% as compared to the value included in Appendix 1. The most important work include the completion of repair and modernisation work related to the rail-catenary infrastructure in the following locations.

1. Górny Taras Rataj,
2. Warszawska Street
3. Jana Pawła II Street
4. Estkowskiego - Wyszyńskiego Streets,
5. Śródką Roundabout
6. Głogowska Street
7. Wielkopolski Square

Minor emergency and maintenance work was limited to one or two days (most frequently during weekends).

PRZEWozy TRANSPORTATION

Tabela 2. Wskaźniki eksploatacyjne (średnioroczne)

Table 2. Exploitation indicators (average in year)

WYSZCZEGÓLNIENIE	2018	2019	RÓŻNICA (2019-2018)
1. Średni stan inwentarzowy - wozy /w szt./	598	598	0,92
tramwaje (wozy)	281	276	-5,07
tramwaje (pociągi)	222	225	3,05
autobusy	316	322	5,99
2. Średnie uruchomienie - wozy /w szt./	501	512	11,05
tramwaje (wozy)	218	217	-1,38
tramwaje (pociągi)	175	182	7,01
autobusy	283	295	12,43
3. Średnia gotowość - wozy /w szt./	525	532	7,04
tramwaje (wozy)	240	234	-5,40
tramwaje (pociągi)	190	193	3,63
autobusy	285	298	12,44
4. Współczynnik uruchomienia /w %/	83,82	85,54	1,72
tramwaje (wozy)	77,58	78,50	0,92
tramwaje (pociągi)	78,65	80,69	2,04
autobusy	89,37	91,56	2,19
5. Współczynnik uruchomienia do stanu taborowego /w %/	86,56	88,85	2,29
tramwaje (pociągi)	81,77	84,30	2,53
autobusy	89,81	91,91	2,10
6. Współczynnik gotowości /w %/	87,87	88,91	1,04
tramwaje (wozy)	85,19	87,88	2,69
tramwaje (pociągi)	85,31	89,61	4,30
autobusy	90,25	92,77	2,52
7. Współczynnik punktualności z pomiarów /w %/	78,15	78,97	0,82
tramwaje	84,65	84,29	-0,36
autobusy	74,55	76,17	1,62
8. Współczynnik punktualności z pomiarów (uznany przez ZTM) /w %/	93,91	94,32	0,41
tramwaje	95,28	94,61	-0,67
autobusy	93,14	94,17	1,03
9. Współczynnik zawodności /w %/	3,15	2,74	-0,41
tramwaje	1,62	1,41	-0,21
autobusy	4,00	3,44	-0,56
10. Praca przewozowa /w tys km/	30 911	31 572	661,04
komunikacja tramwajowa (pociągokm)	11 732	11 916	184,92
komunikacja autobusowa (wozokm)	19 180	19 656	476,12
11. Praca przewozowa wraz z imprezami masowymi /w tys km/	30 931	31 591	660,61
komunikacja tramwajowa (pociągokm)	11 744	11 926	181,91
komunikacja autobusowa (wozokm)	19 186	19 665	478,70

PRZEWozy TRANSPORTATION

Tabela 3. Dane ogólne (stan na koniec roku)

Table 3. General data (as at the end of the year)

WYSZCZEGÓLNIENIE	31.12.2018	31.12.2019	DYNAMIKA (%)
1. Liczba linii komunikacyjnych	100	100	100,00
a linie dzienne, w tym:	79	79	100,00
tramwaje	18	18	100,00
autobusy	61	61	100,00
b linie nocne	21	21	100,00
tramwaje	1	1	100,00
autobusy	20	20	100,00
2. Długość linii komunikacyjnych /km/	1 215,71	1 195,75	98,36
a linie dzienne, w tym:	919,61	924,06	100,48
tramwaje	228,60	219,38	95,96
autobusy	691,01	704,68	101,98
b linie nocne	296,10	271,69	91,76
tramwaje	13,71	13,07	95,33
autobusy	282,39	258,62	91,58
3. Długość tras komunikacyjnych /km/	408,88	417,88	102,20
tramwaje	65,49	69,69	106,41
autobusy	343,39	348,19	101,40

Wymagany wskaźnik punktualności kursowania pojazdów w komunikacji tramwajowej wynosi co najmniej 90%, w autobusowej odpowiednio 85%.

W 2019 roku wskaźniki te wynosiły odpowiednio w komunikacji tramwajowej 94,61% i autobusowej 94,17% i były wyższe od oczekiwanego poziomu.

W 2019 roku odnotowano polepszenie się wskaźnika zawodności w porównaniu z rokiem ubiegłym, wyniósł 2,74.

The required punctuality index for tram transport vehicles is at least 90%, and for bus transport vehicles - 85%. In 2019, these indices were at the level of 94.61% for tram transport and 94.17% for bus transport respectively, and were higher than the expected level.

In 2019, the unreliability index was improved in comparison with the previous year, and was 2.74.



SPRZEDAŻ I ŚRODKI TRWAŁE

SALE AND FIXED ASSETS

Prychody ze sprzedaży uzyskiwane są z czterech źródeł:

1. Działalności przewozowej, polegającej na realizacji umowy o świadczenie usług publicznych w zakresie lokalnego transportu zbiorowego:
 - przewozów tramwajowych,
 - przewozów autobusowych,
2. Pozostałej działalności przewozowej (pozostały transport lądowy):
 - przewozy pozostałe,
 - przewozy kolejką Maltanka.
3. Działalności pomocniczej, na którą składają się, m.in.:
 - udostępnianie powierzchni reklamowych w tramwajach i autobusach,
 - usługi odpłatne, w tym modernizacje i remonty na zlecenia podmiotów zewnętrznych, a dotyczące robót budowlanych infrastruktury torowiskowej oraz prace związane z remontem tejże infrastruktury realizowane na zlecenie ZTM w ramach tzw. Umowy Powierzenia,
 - windykacja,
 - pozostałe.
4. Działalności pozostałej:
 - wpływy z czynszów.

Revenue from sales are obtained from four sources:

1. Public transport activities, by executing of public service agreement in the area of local public transport:
 - tram transportation,
 - bus transportation,
2. Other transportation activities (other land transport):
 - other transportation,
 - transportation by Maltanka.
3. Auxiliary activities, including among others:
 - renting advertising surface in tram and buses,
 - paid services, including modernisation and repairs as a commission task of external entities, concerning construction works of rail and catenary infrastructure and works connected with repairs of this infrastructure carried out as an assignment of performance of the task within Entrustment Agreement,
 - collection of receivables,
 - others.
4. Other activity:
 - rent revenues.

Tabela 4. Realizacja poniesionych nakładów na środki trwałe w 2019 roku
Table 4. Realization of expenditures on fixed assets under construction in 2019

LP	NAZWA ZADANIA	PLAN 2019	2019	% WYKONANIA
1	budowa i modernizacje zajezdni	19 415 944	11 123 052	57,29%
2	tabor autobusowy	58 345 944	64 864 909	111,17%
3	tabor tramwajowy	293 778 378	318 413 950	108,39%
4	zakup maszyn, urządzeń i pojazdów	4 313 372	4 310 038	99,92%
5	informatyka	10 633 500	1 510 741	14,21%
6	pozostałe inwestycje	500 000	430 297	86,06%
7	NAKŁADY OGÓŁEM	386 987 138	400 652 988	103,53%



SPRZEDAŻ I ŚRODKI TRWAŁE

SALE AND FIXED ASSETS

Tabela 5. Wielkość przychodów ze sprzedaży w latach 2018-2019
 Table 5. Sales revenues in 2017-2018

WYSZCZEGÓLNIENIE	2018	2019	DYNAMIKA (%)
I. Działalność przewozowa (realizacja umowy)	348 359 774	389 227 205	111,73 %
- autobus	155 907 591	171 339 197	109,90 %
- tramwaj	192 452 183	217 888 008	113,22 %
II. Pozostała działalność przewozowa	3 199 092	3 048 110	95,28 %
- pozostałe przewozy	2 597 180	2 306 663	88,81 %
- kolejka Maltanka	601 912	741 446	123,18 %
III. Działalność pomocnicza	10 496 049	11 629 778	110,80 %
- reklama	1 916 095	2 330 733	121,64 %
- roboty odpłatne, dzierżawa, transport	876 233	1 042 512	118,98 %
- badania diagnostyczne	522 973	541 495	103,54 %
- inne przychody, w tym:	6 282 525	7 212 749	114,81 %
umowa powierzenia	3 600 322	5 407 702	150,20 %
- windykacja	898 223	502 289	55,92 %
IV. Działalność pozostała	127 624	128 118	100,39 %
V. Razem przychody ze sprzedaży	362 182 539	404 033 211	111,56 %



FINANSOWANIE ORAZ SYTUACJA EKONOMICZNO-GOSPODARCZA SPÓŁKI

FINANCING AND ECONOMIC AND FINANCIAL CONDITION OF THE COMPANY



a aktywa na dzień 31.12.2019 roku składają się:

- należności krótkoterminowe: 28 927 611,07 zł,
- inwestycje krótkoterminowe: 21 239 400,60 zł.

Do zobowiązań MPK POZNAŃ Sp. z o.o. na 31.12.2019 roku należą:

- zobowiązania długoterminowe wobec pozostałych jednostek: 239 986 761,89 zł,
- zobowiązania z tytułu dostaw i usług wobec powiązanych i pozostałych jednostek: 18 045 998,71 zł,
- pozostałe zobowiązania, w tym fundusze specjalne, tj. ZFŚS: 122 309 896,86 zł.

Dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej posłużono się:

1. rachunkiem zysków i strat za okres 1.01.-31.12.2019 roku.
2. bilansem sporządzonym na dzień 31.12.2019 roku.

Rachunek zysków i strat zamknął się stratą, suma bilansowa uległa zwiększeniu w porównaniu do roku poprzedniego.



s for 31.12.2019 financial assets consist of:

- short-term receivables: 28 927 611,07 PLN
- short-term investments: 21 239 400,60 PLN.

As for 31.12.2019 financial liabilities of MPK Poznań Sp. z o.o. consist of:

- long-term liabilities to other entities: 239 986 761,89 PLN
- trade liabilities to subsidiaries and other entities: 18 045 998,71 PLN
- other liabilities, ie. Special funds like ZFŚS: 122 309 896,86 PLN.

For property and financial situation estimation following were used:

1. Profit and loss statement for period between 1.01 – 31.12.2019.
2. Balance sheet prepared as for 31.12.2019.

Profit/ Loss Statement was negative, Balance was increased in comparison to previous year.

Tabela 6. Rachunek zysków i strat (w zł)

Table 6. Profit and loss statement

LP	WYSZCZEGÓLNIENIE	2018	2019	RÓŻNICA (2019-2018)
1	przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	365 496 093	405 404 392	39 909 298
2	koszty działalności operacyjnej	413 847 057	436 064 639	22 217 582
3	zysk/strata ze sprzedaży 1-2	-48 351 964	-30 660 247	17 691 716
4	pozostałe przychody operacyjne	53 875 332	52 143 699	-1 731 633
5	pozostałe koszty operacyjne	24 925 253	24 767 733	-157 520
6	zysk/strata na działalności operacyjnej 3+4-5	-19 401 884	-3 284 281	16 117 604
7	przychody finansowe	1 956 194	653 716	-1 302 478
8	koszty finansowe	2 316 040	3 153 775	837 734
9	zysk/strata brutto 6+7-8	-19 761 731	-5 784 339	13 977 392
10	podatek dochodowy	1 989 314	3 738 784	1 749 470
11	pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0
12	zysk/strata netto 9-10-11	-21 751 045	-9 523 123	12 227 922

FINANSOWANIE ORAZ SYTUACJA
EKONOMICZNO-GOSPODARCZA SPÓŁKIFINANCING AND ECONOMIC AND FINANCIAL
CONDITION OF THE COMPANY

Tabela 7. Bilans uproszczony (w zł)

Table 7. Simplified balance sheet (in PLN)

WYSZCZEGÓLNIENIE	2018	2019	DYNAMIKA (%)
A. Aktywa trwałe	895 133 175	1 233 320 994	137,78
I. wartości niematerialne i prawne	493 348	483 683	98,04
II. rzeczowe aktywa trwałe	865 306 738	1 203 512 927	139,9
III. należności długoterminowe	0	0	-
IV. inwestycje długoterminowe	24 238 387	24 238 387	-
V. długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	5 094 702	5 085 997	99,83
B. Aktywa obrotowe	106 029 703	68 472 833	64,58
I. zapasy	14 047 917	16 399 775	116,74
II. należności krótkoterminowe	10 253 563	28 927 611	282,12
III. inwestycje krótkoterminowe	80 043 984	21 239 401	26,53
IV. krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 684 239	1 906 46	113,17
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0	0	-
D. Udziały (akcje) własne	0	0	-
AKTYWA RAZEM	1 001 162 878	1 301 793 826	130,03
A. Kapitał (fundusz) własny	435 219 165	447 696 041	102,87
I. kapitał (fundusz) podstawowy	399 651 500	399 651 500	100,00
II. kapitał (fundusz) zapasowy	55 757 530	34 006 485	60,99
III. kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	1 561 180	1 561 180	100,00
IV. pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0	22 000 000	-
V. zysk/strata z lat ubiegłych	0	0	-
VI. zysk/strata netto	-21 751 045	-9 523 123	43,78
VII. odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (w. ujemna)	0	0	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	565 943 713	854 097 785	150,92
I. rezerwy na zobowiązania	79 221 738	91 825 844	115,91
II. zobowiązania długoterminowe	52 352 478	239 986 762	458,41
III. zobowiązania krótkoterminowe	63 557 530	140 355 896	220,83
IV. rozliczenia międzyokresowe	370 811 966	381 929 284	103,00
PASYWA RAZEM	1 001 162 878	1 301 793 826	130,03



FINANSOWANIE ORAZ SYTUACJA
EKONOMICZNO-GOSPODARCZA SPÓŁKIFINANCING AND ECONOMIC AND FINANCIAL
CONDITION OF THE COMPANY

Tabela 8. Wskaźniki rentowności

Table 8. Profitability indexes

WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI				
WYSZCZEGÓLNIENIE	FORMUŁA OBLICZENIOWA	WARTOŚĆ POŻĄDANA	2018	2019
Rentowność działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik na działalności operacyjnej} * 100}{\text{przych netto ze sprz i zr z nimi} + \text{pozostałe przychody operac.}}$	max	-4,63%	-0,72%
Rentowność netto sprzedaży	$\frac{\text{wynik finansowy netto} * 100}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i mater.}}$	max	-6,00%	-2,33%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	$\frac{\text{wynik finansowy netto} * 100}{\text{średnioroczny stan kapitału własnego}}$	max	-5,00%	-2,16%

W związku z poniesioną stratą wszystkie wskaźniki rentowności notują w 2019 r. poziomy ujemne.

Wskaźniki płynności zanotowały spadek w stosunku do roku poprzedniego, kształtując się poniżej poziomu uznawanego za pożądany. Jednocześnie Spółka posiadała zabezpieczenie płynności w ramach kredytu w rachunku bieżącym.

W okresie porównawczym wskaźnik rotacji majątku zmniejszył się z 0,37 do poziomu 0,31. Zmniejszeniu uległ wskaźnik rotacji aktywów trwałych, wzrósł natomiast wskaźnik rotacji aktywów obrotowych. Poziom wskaźnika rotacji zapasów informuje, że pełen cykl obrotu w 2019 roku wzrósł o 1 dzień w stosunku do roku i wyniósł 15 dni. Wskaźnik rotacji należności zmniejszył się w stosunku do roku poprzedniego o 1 dzień i wynosi 6 dni.

Due to the loss incurred, all profitability ratios are negative in 2019.

Liquidity ratios went down in relation to the previous year, being below the level that is considered desirable. At the same time the Company was able to secure its liquidity under the overdraft.

In the comparative period, the asset turnover ratio decreased from 0,37 to 0,31. The fixed asset turnover ratio decreased, while the current asset turnover ratio increased.

Based on the level of the inventory turnover ratio, it may be concluded that the full turnover cycle in the year 2019 increased by 1 day in relation to the previous year and was 15 days.

The receivable turnover ratio was lower in relation to the previous year by 1 day and amounted to 6 days.

Tabela 9. Wskaźniki płynności

Table 9. Liquidity ratios

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI				
WYSZCZEGÓLNIENIE	FORMUŁA OBLICZENIOWA	WARTOŚĆ POŻĄDANA	2018	2019
ogólnej płynności finansowej (I)	$\frac{\text{aktywa obrotowe - na l krótkoterm powyżej 12 m-cy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zob krótkoterm pow 12m-cy}}$	1,2-2	1,69	0,49
Szybkiej płynności finansowej (II)	$\frac{\text{aktywa obrotowe-zapasy-na l krótkoterm pow 12 m-cy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zob krótkoterm pow 12m-cy}}$	1-1,2	1,46	0,37
Pieniężnej płynności finansowej (III)	$\frac{\text{środki pieniężne i inne aktywa pieniężne}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zob krótkoterm pow 12m-cy}}$	0,2	1,11	0,15

FINANSOWANIE ORAZ SYTUACJA
EKONOMICZNO-GOSPODARCZA SPÓŁKIFINANCING AND ECONOMIC AND FINANCIAL
CONDITION OF THE COMPANY

Tabela 10. Wskaźniki efektywności działania

Table 10. Performance indicators

WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI DZIAŁANIA				
WYSZCZEGÓLNIENIE	FORMUŁA OBLICZENIOWA	WARTOŚĆ POŻĄDANA	2018	2019
Rotacji majątku ogółem	$\frac{\text{przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi}}{\text{aktywa ogółem}}$	max	0,37	0,31
Rotacji aktywów trwałych	$\frac{\text{przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi}}{\text{aktywa trwałe}}$	max	0,41	0,33
Rotacji aktywów obrotowych	$\frac{\text{przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi}}{\text{aktywa obrotowe}}$	max	3,45	5,92
Rotacji zapasów (w dniach)	$\frac{\text{przeciętny stan zapasów} \cdot 365}{\text{koszty działalności operacyjnej} - \text{amortyzacja}}$	min	14	15
Rotacji należności z tytułu dostaw i usług (w dniach)	$\frac{\text{przeciętny stan należności z tytułu dostaw i usług} \cdot 365}{\text{przychód netto ze sprzedaży produktów, towarów i mater.}}$	min	7	6

Wskaźnik ogólnego zadłużenia osiągnął wielkość 29,22%, a wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym – 0,36. Pozostałe wskaźniki zanotowały wartości wyższe w stosunku do roku poprzedniego.

The total debt ratio reached the level of 29.22%, while the value of equity to fixed assets ratio was 0.36. Values of other ratios were higher in relation to the preceding year.

Tabela 11. Wskaźniki finansowania działalności

Table 11. Financing of activity ratios

WSKAŹNIKI FINANSOWANIA DZIAŁALNOŚCI				
WYSZCZEGÓLNIENIE	FORMUŁA OBLICZENIOWA	WARTOŚĆ POŻĄDANA	2018	2019
Ogólnego zadłużenia	$\frac{\text{zobowiązania ogółem} \cdot 100}{\text{aktywa ogółem}}$	30%-50%	11,58	29,22
Pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	$\frac{\text{kapitał własny}}{\text{aktywa trwałe}}$	min. 1,0	0,49	0,36
Pokrycia majątku trwałego kapitałem stałym	$\frac{\text{kapitał własny} + \text{zobowiązania długoterminowe}}{\text{aktywa trwałe}}$	min. 1,0	0,54	0,56
Relacja kapitałów	$\frac{\text{zobow. i rezerwy na zobow.} - \text{rezerwy na zobow.}}{\text{kapitały własne}}$	<1	1,12	1,70
Trwałości struktury finansowania	$\frac{\text{kapitał własny} + \text{zobow. długoterm.} + \text{rezerwy długoterm.}}{\text{aktywa ogółem}}$	max	0,54	0,57



PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI PERSPECTIVES OF THE COMPANY'S ACTIVITY DEVELOPMENT

Rok 2020 będzie kolejnym rokiem funkcjonowania Spółki w ramach podpisanej umowy o świadczenie usług publicznych dotyczącej realizacji zadania własnego Miasta Poznania w zakresie publicznego transportu zbiorowego z okresem obowiązywania od 01.11.2009 do 31.10.2024.

Zarząd MPK POZNAŃ Sp. z o.o. realizować będzie działania prowadzące do rozwoju Spółki, opartego o stałe zwiększanie dostępności usług.

Spółka kontynuować będzie duże i strategiczne projekty inwestycyjne.

Na trasach pojawią się kolejne autobusy z napędem elektrycznym ładowane za pomocą infrastruktury zlokalizowanej na przystankach końcowych oraz na zajezdni Warszawskiej. Działania te to efekt realizowania wymagań, które niesie ze sobą ustawa o elektromobilności.

Dywersyfikacja wykorzystywanego napędu przyczyni się do jeszcze większej dbałości o środowisko naturalne.

W celu scentralizowania zarządzania taborem i prowadzącymi pojazdy, podniesienia bezpieczeństwa dostępu do danych oraz środowiska IT, zwiększenia dostępności infrastruktury teleinformatycznej, poprawy jakości oraz systemów telefonicznych, nastąpi rozwój oprogramowania systemowego oraz rozbudowa infrastruktury informatycznej. Nastąpi również modernizacja infrastruktury zaplecza technicznego zajezdni, poprzez zastosowanie bardziej funkcjonalnych rozwiązań technicznych.

Spółka dąży do dalszego doskonalenia standardów świadczonych usług w zakresie transportu publicznego przy wsparciu władz Miasta Poznania.

Wypracowanie spójnej koncepcji rozwoju Spółki poprzez niezbędne inwestycje nie będzie możliwe bez wsparcia Właściciela – Miasta Poznania.

Wewnętrzne i zewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Spółki

Wśród czynników wewnętrznych stwarzających szansę rozwoju wymienić należy:

- duży potencjał przewozowy,
- doświadczony personel,
- rosnąca ilość nowoczesnego taboru oraz infrastruktura techniczna do jego obsługi,
- doświadczenie w rozwiązywaniu problemów komunikacyjnych,
- dostępność i stale polepszający się standard usług,
- możliwość obsługi dodatkowych zleceń w krótkim czasie.

The year 2020 will be yet another year in which the Company will operate under the contract for the provision of public services, related to the completion of an own task by the City of Poznań in the area of the collective public transport. The duration of the contract covers the period from 01.11.2009 till 31.10.2024.

The Management Board of MPK POZNAŃ Sp. z o.o. will perform activities aimed at the development of the Company based on the continuous increase in the availability of services.

The Company will continue large and strategic investment projects. More electrically powered buses will be provided to serve the respective routes. These buses will be charged using the infrastructure located at final bus stops and at the Warszawska tram depot. These activities are the result of fulfilment of the requirements set in the Electromobility Act. The diversification of the used drive will contribute to an even greater care for the natural environment.

In order to centralise the rolling stock management and make the management of vehicle drivers more efficient, and also in order to improve the security of access to data and IT environment, increase the availability of the ICT infrastructure, improve the quality and telephone systems, the development of the system software and expansion of the IT infrastructure will take place. In addition to this, the infrastructure of the technical facilities of the depots will be modernised through the use of more functional technical solutions.

The Company is oriented towards the further improvement of the standards of services provided in the area of public transport, using the support of authorities of the City of Poznań. The creation of the consistent concept of development for the Company through the necessary investments will not be possible without the support of the Owner - the City of Poznań.

Internal and external factors important for the Company's development:

The internal factors which create a chance for the development must include:

- the high transport potential,
- the experienced staff,
- the increasing number of modern rolling stock and technical infrastructure to handle it,

PERSPEKTYWY ROZWOJU
DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKIPERSPECTIVES OF THE COMPANY'S
ACTIVITY DEVELOPMENT

Czynniki zewnętrzne istotne dla rozwoju Spółki to:

- kreowanie przez Władze Miasta priorytetu dla zbiorowej komunikacji miejskiej,
- kreowanie przez Władze Miasta polityki parkingowej (strefa ograniczonego postoju, parkingi typu P&R),
- inwestycje Miasta w rozwój sieci tramwajowej,
- integracja komunikacji zbiorowej w aglomeracji poznańskiej,
- ugruntowana, wysoka pozycja w kraju wśród przewoźników,
- efektywne wykorzystanie funduszy strukturalnych.

Spółka aktywnie uczestniczy w działaniach różnych organizacji, ugruntowujących naszą pozycję na arenie krajowej i międzynarodowej (UITP, IGKM, targi, wystawy, sympozja i konferencje).

Czynniki ryzyka i opis zagrożeń

W opinii Zarządu Spółki obecna sytuacja finansowa oraz pozycja rynkowa nie stwarzają zagrożeń co do kontynuowania działalności. Jednakże każda działalność gospodarcza jest nieodłącznie związana z ryzykiem o różnym charakterze, zarówno wewnętrznym jak i zewnętrznym. Poniżej zaprezentowano najistotniejsze, zdaniem Zarządu Spółki, czynniki wpływające na ryzyko działalności jak i dalszego rozwoju i wzrostu potencjału. Ryzyko związane z epidemią spowodowaną wirusem Covid - 19 zostało opisane w punkcie 10 niniejszego sprawozdania.

Czynnikami wewnętrznymi, które mogą stanowić ryzyko rozwoju Spółki są:

- niedostateczne zagwarantowanie Klientom MPK bezpieczeństwa ze strony osób trzecich,
- trudności w ograniczaniu wandalizmu w taborze i infrastrukturze,
- brak możliwości podniesienia wynagrodzeń w sposób gwarantujący zapewnienie odpowiedniej ilości pracowników (w szczególności w grupie kierowców i motorniczych), a także obniżenie fluktuacji.

Czynniki zewnętrzne mogące negatywnie wpłynąć na wielkość osiągniętych przez Spółkę przychodów to:

- ograniczona przepustowość ważnych węzłów komunikacyjnych,
- narastające zatłoczenie ulic i spowolnienie ruchu drogowego,
- zagrożenie komfortu podróżowania ze względu na nadmierny wzrost liczby pasażerów na niektórych liniach,
- dewastacja, wandalizm i chuligaństwo,
- narastająca konkurencja ze strony innych pracodawców oferujących korzystniejsze warunki płacowe, emigracja zarobkowa wśród prowadzących pojazdy do państw Unii Europejskiej,
- brak na rynku pracy pracowników warsztatu oraz prowadzących pojazdy,

- the experience in solving transport problems,
- the availability and the constantly improving standard of services,
- the possibility of handling additional orders in a short time.

External factors important for the Company's development are as follows:

- the creation of a priority for the collective urban transport by the City Authorities,
- the creation of the parking policy by the City Authorities (the limited parking zone, P&R parking facilities),
- investments of the City Authorities in the development of the tram network,
- integration of the collective transport in the Poznan agglomeration,
- the established high position in Poland among carriers,
- the effective use of structural funds.

The Company actively participates in activities of various organisations which establish our position in the national and international arena (UITP, Chamber of Commerce for Municipal Transport (Polish abbreviation: IGKM)), fairs, exhibitions, symposiums and conferences).

Risk factors and hazards

In the opinion of the Company's Management Board, the current financial situation and the market position do not create any risks for the continuation of the Company's business. However, any business activity is inseparably related to the risk of various nature, both the internal one and external one. In the opinion of the Company's Management Board, the most important risk factors which affect the business as well as further development and potential growth are presented below. The risk related to the pandemic caused by Covid -19 has been described in section 10 of this report.

The internal factors which may be considered risks for the Company's development include:

- the insufficient guarantee of safety to MPK customers from third parties,
- difficulties in limiting vandalism in the rolling stock and fleet as well as other infrastructure,
- the lack of possibilities to increase salaries to an extent that would guarantee the required number of employees (in particular among bus and tram drivers), and a reduction in fluctuations.

The external factors which may have a negative effect on the amount of revenues achieved by the Company:

- the limited throughput of important transport hubs,
- the increasing street congestion and the slow-down of the road

PERSPEKTYWY ROZWOJU
DZIAŁALNOŚCI SPOŁKIPERSPECTIVES OF THE COMPANY'S
ACTIVITY DEVELOPMENT

- ograniczenie możliwości pozyskiwania źródeł finansowania na planowane zadania inwestycyjne.

traffic,

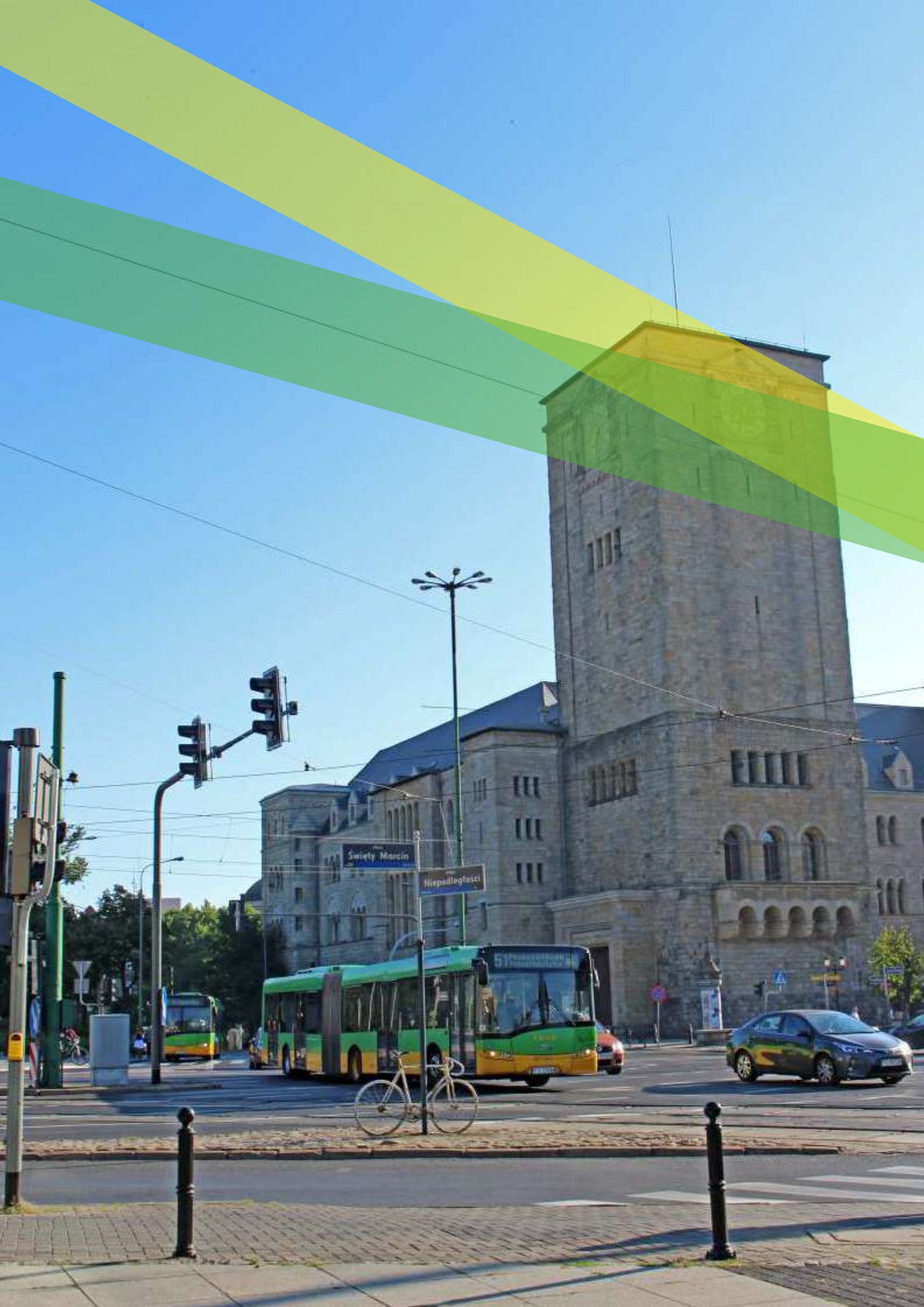
- the risk to the travelling comfort because of an excessive increase in the number of passengers on some bus/tram lines,

- devastation, vandalism and hooliganism,

- the increasing competition from other employers that offer more advantageous salary conditions, labour migration among vehicle drivers to other countries of the European Union,

- the lack of workshop employees and vehicle drivers on the labour market,

- the limitation of possibilities to obtain financing sources for the planned investments.



PODSUMOWANIE SUMMARY

Zarząd Spółki uznaje rok 2019 za kolejny pozytywnie wpisujący się w działania mające na celu poprawę jakości świadczonych usług. Zrealizowano większość z planowanych zamierzeń o charakterze strategicznym. Rok 2019 stał również pod znakiem realizacji założeń „Umowy o świadczenie usług publicznych dotyczącej realizacji zadania własnego Miasta Poznania w zakresie lokalnego transportu zbiorowego”. Spółka podejmowała wraz z Zarządem Transportu Miejskiego próby zwiększania efektywności procedur w zakresie współpracy tak, aby możliwa była ciągła poprawa standardu świadczonych przez przedsiębiorstwo usług. Pomimo szerokiego zakresu remontów i inwestycji w mieście i wynikającymi z tego zamknięciami głównych szlaków komunikacyjnych, Zarząd stoi na stanowisku, iż jakość świadczonych usług pozostała na relatywnie wysokim poziomie. Spółka wykorzystuje również możliwości jakie niesie ze sobą perspektywa UE na lata 2014-2020. Spółka realizowała projekty związane z zakupem taboru tramwajowego i autobusowego (w tym zakup autobusów elektrycznych).

W 2019 roku Spółka wywiązywała się ze wszystkich zobowiązań wobec budżetu, zakładu ubezpieczeń i kontrahentów.

Zarząd wskazuje, że 2019 rok jest kolejnym rokiem w którym Spółka otrzymała wsparcie właściciela - dokapitalizowanie na pokrycie poniesionej straty netto. W opinii Zarządu Spółki obecna jak i przyszła sytuacja finansowa oraz pozycja rynkowa nie stwarzają zagrożeń co do kontynuowania działalności.

W 2020 roku Zarząd będzie kontynuował działania organizacyjno - techniczne dla poprawy warunków do skutecznego działania Spółki i osiągania wyznaczonych celów. Spółka nadal będzie prowadziła działania mające na celu pozyskanie Funduszy Unijnych na działania inwestycyjne przyczyniające się do rozwoju komunikacji przyjaznej pasażerom i środowisku w tym poprzez wdrażanie kolejnych autobusów elektrycznych na wybranych liniach w Poznaniu.

The Company's Management Board considers the year 2019 to be yet another year which positively contributes to the activities aimed at improving the quality of provided services.

The majority of planned tasks of strategic nature have been performed.

The year 2019 was also marked by the accomplishment of objectives of the "Contract for the provision of public services in the area of performance of the City of Poznan's own task related to the local collective transport". Together with the Municipal Transportation Authorities, the Company made attempts at increasing the effectiveness of procedures with regards to cooperation so as to make the continuous improvement of the standard of its services possible. Despite the considerable scale of repairs and investments in the city and the related closures of the main transport routes, the Management Board is of an opinion that the level of quality of the provided services remained relatively high. The Company also takes advantage of the opportunities offered by the EU perspective for the years 2014-2020. The Company completed projects related to the purchase of the tram rolling stock and bus fleet (including the purchase of electrical buses).

In 2019 the Company fulfilled all its obligations towards the budget, social insurance company and contractors.

The Management Board points out that the year 2019 is another year, in which the Company received support from the owner, i.e. it was recapitalised to cover the incurred net loss. In the opinion of the Company's Management Board, the current and future financial situation and the market position do not create any risks for the continuation of the Company's business.

In 2020 the Management Board will continue its organisational and technical activities to improve the conditions for the effective operation of the Company and accomplishment of its objectives. The Company will still make efforts aimed at obtaining EU funds in order to implement investment activities which contribute to the development of transport that is friendly to the passengers and environment, including the provision of more and more electric buses for selected lines in Poznan.

Członek Zarządu



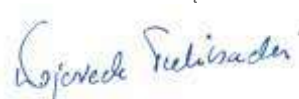
Marek Grzybowski

Członek Zarządu



Jerzy Zalwowski

Prezes Zarządu



Wojciech Tulibacki



od 1880



**Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne
w Poznaniu Spółka z o.o.**

ul. Głogowska 131/133 60-244 Poznań

tel. 61 839 6000 (centrala)

fax 61 839 6009

sekretariat@mpk.poznan.pl

www.mpk.poznan.pl